



Icam in United Kingdom

Louis-Marc Gaudefroy (70 IL), membre du Comité de Rédaction

Le Royaume-Uni comprend, essentiellement, la Grande Bretagne (Angleterre, Ecosse et Pays de Galles) et l'Irlande du Nord (Northern Ireland). Il a une superficie de 247.000 km², faisant de lui le 11^{ème} pays d'Europe, pratiquement la moitié de la France et une population presque identique de 65 millions d'habitants. Londres, capitale du Royaume-Uni, est la première place financière au monde. Le Royaume-Uni est une monarchie constitutionnelle. Son chef d'Etat est la reine Elisabeth II depuis 1952, mais il est dirigé, du 10 Downing Street à Westminster, par son Premier Ministre (Theresa May depuis Juillet 2016), bien que l'autorité appartienne, en réalité, au monarque... Le Royaume-Uni est né en 1707, lorsque les royaumes d'Angleterre et d'Écosse s'unifièrent pour former le royaume de Grande-Bretagne, qui s'est agrandi en 1801 en s'unifiant avec le Royaume d'Irlande pour former le Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande. En 1922, l'Irlande du Sud fit sécession du Royaume-Uni. Les territoires d'outre-mer, anciennement des colonies, sont les vestiges de l'empire britannique, qui, jusqu'à la seconde moitié du XX^{ème} siècle, était le plus vaste empire colonial de l'histoire. La France doit beaucoup à l'empire britannique, qui réussit à résister aux invasions germaniques

et qui permit au Général de Gaulle de reconstruire son pays à la fin de la 2^{ème} guerre mondiale.

Le Royaume-Uni est, en 2018, la sixième puissance mondiale par son PIB nominal, juste derrière la France. Il est membre de l'Union Européenne (UE), du Commonwealth, du Conseil de l'Europe, du G7, du G20, de l'OTAN, de l'OCDE, de l'OMC, et membre permanent du Conseil de sécurité des Nations unies depuis 1946.

En juin 2016, le peuple britannique s'est prononcé par référendum pour le « Brexit ». Depuis, le pays négocie sa sortie de l'Union européenne. Ce retrait devrait être effectif dès qu'un accord sera trouvé, mais cela n'est pas encore le cas à ce jour, à tel point que les britanniques, selon les médias, semblent remettre en cause le Brexit...

Il y aurait une trentaine d'Icam travaillant au Royaume-Uni. Malgré de nombreux appels et relances diverses, nous n'avons pu avoir que peu de contributions – dont celle de Damien Valentin (98 IL), fils de Jacques Valentin (70 L), délégué de promo, et frère de Thomas Valentin, l'excellent maquettiste d'Icam liaisons. Nous remercions vivement cette famille Valentin qui nous montre que le Brexit ne concerne pas, en réalité, l'Icam...



Elisabeth II et Theresa May : le Brexit à la dérive...
Le Tower Bridge
Le château d'Édimbourg



L'expatriation : un choix personnel et familial

Damien Valentin (98 IL)

Après 2 années de coopération au Burkina Faso, en couple, en tant que professeur en collège en brousse, 2 ans chez Sagem en Normandie dans la production de compteurs électroniques et récepteurs TV numériques, nous avons enfin réussi à rejoindre une ville où le climat était agréable, Toulouse. J'ai pu prendre de plus en plus de responsabilités chez Airbus au bureau d'études dans le domaine de l'installation électrique. Tout a commencé avec la phase de montée en cadence de l'A340-600/500, puis la fusion des services gérant l'ensemble de la famille Long Range (A330-340) pour finalement devenir le 'chief designer elec' des fuselages séries en transnational sur les familles A300-320-330-340 et ce sur les parties françaises et allemandes. Enfin pour compléter ma connaissance multi-programmes, j'ai pris la responsabilité du processus électrique pour l'ensemble des programmes Airbus, ajoutons donc l'A400M, l'A380 et l'A350. Bref, l'aspect européen et ses voyages réguliers me suffisaient pour ne pas avoir envie de partir en expatriation jusqu'au jour où mes chefs précédents m'ont appelé sur l'A350 pour gérer les équipes installation électrique, instrumentation d'essai ainsi que la schématisation des ailes de l'A350. Chic un développement ! Ce qui me manquait avec les particularités liées aux ailes. Et nous voici partis sur Bristol en deux mois seulement afin de ne pas manquer la rentrée des classes en école anglaise à la mode Poudlard, avec les uniformes et même le principe de maison sans avoir des noms compliqués comme Gryffondor.



Enfants devant Poudlard aux studios Harry Potter

Pensant y partir 2-3 ans, nous terminons notre 5eme année et à notre plus grande surprise, nous nous y plaisons. Je suis à mon troisième changement de poste car bien que le site soit plus petit qu'à Toulouse,



Siège d'Airbus à Bristol



Pont suspendu de Bristol

les opportunités ne manquent pas. Le site est centre de compétence pour le fuel, les trains d'atterrissage, les charges aérodynamiques et, bien sûr, les ailes produites à Broughton au Pays de Galles et ensuite équipées à Brême en Allemagne avant d'être jointes au fuselage à Toulouse ou dans les autres FAL maintenant un petit peu partout dans le monde. J'ai donc pris en charge l'équipe des systèmes avioniques intégrant les fonctions fuels et train d'atterrissage. Cela comprend l'intégration des logiciels dans les calculateurs partagés du réseau avionique des A380 et A350. J'ai aussi la responsabilité du CRDC, un super concentrateur de données de tous les systèmes avioniques répartis dans l'avion afin d'échanger ces données au réseau avion. L'installation électrique et les systèmes à ressources partagées sont toutes deux des disciplines spécifiques 'au service de' permettant de découvrir tous les systèmes de l'avion, de l'éclairage à l'air conditionné, à l'audio/vidéo passager, aux commandes de vols, à la gestion du fuel ou des trains d'atterrissage... donc, je garde cet aspect généraliste si cher aux Icam.

En ce qui concerne la vie en Angleterre, après quelques crevaisons à rouler trop près du trottoir on s'habitue assez vite à la conduite à gauche. Bien que je ne me trompe plus de côté pour entrer dans la voiture, je cherche encore quelques fois la ceinture de sécurité à ma gauche par réflexe... Malgré les clichés sur le temps, je vais tous les jours au travail en vélo, et il est assez rare que je me fasse mouiller. On apprend vite des anglais à ne pas planifier ses activités en fonction du temps et à se motiver quelles que soient les circonstances. Flegme ou réalisme, c'est assez remarquable. Côté cuisine, on ne va pas se mentir, c'est la catastrophe si je cherche un point de comparaison entre la cantine d'Airbus de Toulouse à celle de Filton. Néanmoins, il est heureusement facile de se procurer de tout et de manger correctement à la française. Pour ce qui est des démarches administratives, je leur tire mon chapeau. Tout peut se faire sur internet et jusqu'ici, je n'ai jamais eu à me déplacer dans une administration à part la déchetterie... Bristol est une ville riche de par son passé lié au commerce de l'esclavage. La ville est au quasi plein emploi dû au dynamisme local avec le ministère de la défense, l'industrie aéronautique, les hôpitaux ou encore les





universités. Culturellement c'est la ville de Banksy et de son street-art, des groupes de musique Portishead ou encore Massive Attack, des studios de Wallace et Gromit. C'est une ville fière de l'héritage de Brunel, le Gustave Eiffel anglais, qui a laissé un magnifique pont suspendu ainsi que le SS Great Britain, gigantesque bateau à vapeur.

Le rugby est à l'honneur ici pour le plus grand plaisir des enfants; pensez donc, en quittant Toulouse... Bristol a été capitale verte de l'Europe 2015 et déclarée ville la plus agréable à vivre d'Angleterre... Enfin, difficile de ne pas parler du Brexit avant de conclure. Comme dans la plupart des grandes villes, le « remain » l'avait emporté à Bristol. Au moment où vous lirez ces lignes, nous devrions savoir si un accord est en vue ou si nous nous rapprochons du gouffre du « no deal ». Pour ma part, je reste optimiste et j'espère pouvoir continuer à apprécier encore quelques années de plus cette expatriation en famille...



Le Street Art de Banksy



La famille en Ecosse



Award-team 2



Une start-up à Londres créée par des frenchies

Matthieu Cany (102 AL)

Mon parcours n'a rien de classique par rapport à un poste d'ingénieur dans un grand groupe, je suis devenu entrepreneur pour assouvir le désir d'être mon propre patron.

J'ai fini l'Icam Lille par apprentissage en 2002 puis suivi un MS entrepreneurs à l'ESC Grenoble (GEM). Ensuite, j'ai souhaité améliorer mon anglais, et donc je suis parti sans emploi à Londres, le 4 janvier 2004 dans le but d'y rester 6 mois. Je prenais des cours d'anglais et travaillais également dans un deli italien (Carluccio à coté d'Oxford street) pour couvrir mes dépenses. Le gros avantage : la cuisine était très bonne et gratuite. En avril 2004 j'ai envoyé mon CV à Alten Londres qui m'a recruté comme ingénieur d'affaires, poste où je suis resté 11 mois. Ensuite j'ai décidé de créer une société (Sextant Properties Limited) avec un ami de GEM pour surfer sur la vague de l'immobilier car les anglais étaient nombreux à acheter de l'immobilier en France. Nous avons choisi le secteur immobilier car les frais de lancement étaient minimes en 2005 (10k€ et nous n'avons pas pris de salaire pendant 1 an). En GB nous pouvons créer une société en ligne en 48h, c'est très rapide. Au fil des années, nous avons structuré la société qui comprend aujourd'hui 130 agents commerciaux indépendants et 10 personnes à Paris et à Londres. Comme l'essentiel de nos clients sont désormais français nous avons récemment relocalisé une grande partie de l'équipe sur Paris et avons gardé 2 personnes dans un espace Wework à Kings Cross. Un prêt bancaire de 550k€ avec la BNP et BPI nous permet, également, d'accélérer le dévelop-

pement et de doubler les postes avec un objectif de 18 salariés fin décembre 2018. CA prévu en 2018 : 3.6M€ (au lieu de 2.2M€ en 2017 soit une croissance de 63%).

Londres est une ville très dynamique avec de nombreuses cultures qui l'enrichissent, mais elle reste, quand même, communautaire. Les frenchies aiment rester entre eux par exemple. Il n'y a pas de lourdeurs administratives comme en France, le prélèvement à la source existe depuis au moins 15 ans et l'administration est digitalisée. Les employés n'ont pas besoin de faire de déclaration d'impôts IR (sauf s'ils ont d'autres sources de revenus comme des loyers etc). C'est pour cela que de nombreuses start-up se développent facilement à Londres avec l'esprit business à l'anglo-saxonne ou l'on ne perd pas des heures en réunion, ils vont à l'essentiel. Le seul bémol en ce moment: l'incertitude qui plane autour du Brexit qui freine les investissements des entreprises. Malgré le Brexit, l'économie londonienne se porte bien (je vous laisse imaginer la croissance s'il n'y avait pas de Brexit...). Une des conséquences de cette incertitude: de nombreux européens hésitent de venir s'installer à Londres en ce moment, j'espère qu'une solution sera trouvée rapidement, le Brexit est une énorme erreur et personne ne pensait que cela puisse arriver (même Boris et ses acolytes ont été surpris par le résultat). Cette leçon devrait faire réfléchir les politiciens français la prochaine fois qu'ils souhaitent faire un référendum avec une question aussi clivante (in/out of Europe ?).

En bref c'était une très belle expérience que je recommande à tout le monde, car cela permet d'ouvrir ses horizons, de penser différemment et d'avoir une mentalité positive même pendant les périodes difficiles.