



Sébastien Berghe (95 IL)  
 PDG de Lutti France



## Rencontre avec un chef d'entreprise

D'abord directeur industriel de Lutti, Sébastien Berghe en a pris les commandes après avoir réussi un redressement.

Car c'est bien ce qui le caractérise : faire évoluer les structures de taille intermédiaire en les amenant vers la performance collective.

Sébastien est diplômé de l'Icam Lille et a obtenu un MBA de la Business School Neoma. Sa vocation industrielle s'est transformée au contact de grands et beaux groupes : l'Oréal, LVMH/Moët et Chandon et les Laboratoires Sarbec.

Fort de ces expériences, il a pu s'orienter vers la confiserie : Cadbury/Carambar/La Pie qui chante, et puis Lutti où il est devenu PDG en 2013.

Cette entreprise perdait de l'argent depuis plus de 10 ans, et l'actionnaire allemand – le confiseur familial Katjes – voulait optimiser l'outil industriel de ce numéro 2 de la confiserie.

Sébastien a voulu, dès le début, mener ce retournement sans casse sociale, dans une démarche participative.

Voilà bien un des secrets du management : redonner sens et fierté. Sébastien a dû expliquer sa vision pour que Lutti devienne le confiseur préféré, fournisseur de produits au plaisir unique, innovants et responsables.

Il a fallu investir, améliorer la supply chain, proposer des produits respectant la santé (colorants naturels, sans gluten et sans édulcorant...)...et motiver les équipes. Un système de participation et d'intéressement a pu être mis en place.

Pas besoin de faire venir une batterie de consultants externes coûteux, mais une mobilisation de tous les potentiels internes, en simplifiant la ligne hiérarchique. Un principe : la confiance se mérite, plus qu'elle ne se donne. Lutti a pleinement intégré la RSE et ses 3 niveaux de responsabilité : nutritionnelle, environnementale et sociale.

Lutti a aussi renforcé son effort commercial, et il a, maintenant, 35% de son chiffre d'affaires hors de France. Il veut poursuivre sa course à l'international.

Finalement, c'est par une volonté farouche d'être efficace et simple, en donnant du sens, que Sébastien a réussi et

qu'il continue maintenant son plan de progrès.

Il a puisé ses valeurs dans la démarche de discernement jésuite de l'Icam. Cette formation lui a permis à la fois de faire des choses en assumant, et aussi à mieux se connaître. Il aime la phrase : « seul ton amour exigeant me fera grandir ».

**Sa leçon aux jeunes :** être utile et prendre des risques. Il n'a pas voulu rester dans la technique, et a développé sa capacité d'empathie et de compréhension rapide des événements.

Sébastien s'arrête, quelquefois, pour être auprès de sa famille et pour jouer au golf. Il est aussi présent dans des syndicats professionnels et des mouvements patronaux. Il souhaiterait être plus présent auprès du monde de l'éducation.

**Bernard Soret (75 IL)**

