

La mobilité géographique semble moins impérative en début de carrière. Notons que la moyenne CGE en province était 48% en 2019 !

Taille des entreprises	promo 119 en 2020			promo 118 en 2019			promo 117 en 2018		
	Tous	Intégrés	Apprentis	Tous	Intégrés	Apprentis	Tous	Intégrés	Apprentis
Moins de 50	16,7%	21,1%	12,4%	15,9%	18,1%	13,9%	17,7%	17,8%	17,6%
De 50 à 249	17,1%	16,4%	18,1%	20,9%	20,3%	22,8%	18,9%	19,5%	18,2%
De 250 à 4999	36,9%	36,7%	35,2%	33,8%	33,1%	36,6%	39,9%	39,0%	40,5%
Plus de 5000	29,4%	25,8%	34,3%	29,4%	28,6%	26,8%	23,6%	22,9%	24,0%

Secteurs	Promo 119 en 2020	Promo 118 en 2019	Promo 117 en 2018
Industrie des transports	12,3%	19,2%	23,8%
Sociétés de conseil, Bureaux d'études, Ingénierie	24,6%	17,9%	14,5%
Construction, BTP	9,5%	10,3%	11,9%
Informatique et services d'information (TIC Services)	6,3%	8,2%	7,5%
Industrie agroalimentaire	6,0%	3,4%	2,6%
Métallurgie et fabrication de produits métalliques*	8,3%	6,2%	6,2%
Énergie	2,4%	5,5%	6,2%
Autres	30,6%	29,3%	27,3%

* à l'exception des machines et des équipements

Deux tiers des embauches ont lieu dans des ETI ou des grands groupes, sans différenciation entre apprentis et intégrés.

Cette année 24,6% de la promo 119 ont rejoint des sociétés de conseil (17,9% l'an passé). Cette évolution significative, dans un marché de l'emploi serein, peut étonner.

Métiers	Promo 119 en 2020	Promo 118 en 2019	Promo 117 en 2018
Production - Exploitation	19,6%	18,60%	17,10%
Méthodes, contrôle de production, maintenance	19,6%	14,10%	12,60%
R&D, études scientifiques et techniques	10,8%	12,40%	18,30%
Études - Conseil et expertise	10,0%	11,00%	10,20%
Achat, approvisionnement, logistique	6,0%	4,10%	4,90%
Autre service ou département	6,0%	8,20%	9,80%
Commercial(e) (dont ingénieur(e) d'affaire)	6,0%	7,20%	5,30%
Qualité, hygiène, sécurité, environnement	3,4%	2,10%	3,30%
R&D en systèmes d'information	3,2%	6,90%	4,10%
Autres	15,4%	15,4%	14,4%

Lieu de travail salarié par promo	Promo 119 en 2020	Promo 118 en 2019	Promo 117 en 2018
Province	76,4%	79,5%	76,60%
Ile-de-France	18,5%	16,4%	20,2%
Etranger	5,0%	4,0%	3,2%

Les métiers de production et supports de production restent les principales affectations des jeunes diplômés

Le salaire d'embauche, primes incluses, est légèrement en hausse: 37087 €, versus 36900€ en 2019 et 35600€ en 2018. Hors primes, le salaire annuel brut à l'embauche avoisine 35000 €. Il augmente de 5% par an : un 117 gagne en moyenne 10% de plus qu'un 119.

Le salaire moyen (avec ou sans primes) des Sociétés de conseil est inférieur à celui des autres employeurs. Ce secteur représentant 25% des emplois de la 119, l'incidence n'est pas négligeable pour le salaire moyen des Icam. Pas de différence Intégré/Apprenti à l'embauche. D'ores et déjà un grand merci à tous les Icam 117,118 et 119 pour leur participation à cette enquête.



▶ ▶ ▶ PORTRAIT

Rencontre avec un dirigeant : Richard Dujardin (90 ILI)

Interviewé par Bernard Soret (75 ILI), Rédacteur en chef Icam liaisons

Richard Dujardin est Président d'ISS France, basé à Paris.

vallait (pas que...), en module. Il enchaîne avec un 3^{ème} cycle à l'ESC Reims – devenu Neoma Business School.

Son parcours

Richard réalise son mémoire de fin d'études et son stage ingénieur chez Dassault, en travaillant sur l'entrée d'air du Rafale, puis à l'Aérospatiale pour son 3ème cycle. La crise aéronautique survenue au début des années 90 l'incite à s'intéresser à d'autres secteurs. Il rencontre des chasseurs de tête et rejoint la direction commerciale de la Générale des Eaux (Veolia aujourd'hui). En parallèle de cette première expérience dans l'eau, il a l'opportunité de prendre la responsabilité du suivi financier de programmes immobiliers sur l'ouest

Après un bac passé dans l'enseignement catholique en Vendée, Richard, plutôt porté sur les maths et la physique, recherche une formation d'ingénieur généraliste et a déjà en tête de s'orienter vers le business.

Son souvenir de l'Icam : « 5 ans de bonheur », grâce à l'enseignement, aux valeurs humaines et à la bande de 8/10 copains avec qui il tra-



du pourtour méditerranéen, avant que l'immobilier ne passe chez Nexity.

Vient alors l'appel de l'international. Après un poste de chargé de missions à Londres, Veolia eau (alors Vivendi) lui propose de développer le marché irlandais. En 2000 il se base avec sa famille à Dublin. C'est une période stimulante où il développe la présence du groupe, crée des emplois et contribue activement à la politique de l'eau en Irlande, qui sur le sujet est à ses débuts. « L'eau est un sujet passionnant qui nous concerne tous, bravo à Icam liaisons d'y consacrer son Dossier ! » ajoute-t-il.

En 2002, Veolia élargit son périmètre en lui confiant également la direction de la division Transport en Irlande. En plus de l'eau, le voilà responsable de l'exploitation du tramway de Dublin... Il s'implique aussi dans la création de l'assurance captive du groupe.

Après Dublin, direction Bruxelles où il se voit confier la responsabilité du Benelux et des Iles Britanniques pour Veolia transport pour lequel il entre au comité exécutif élargi. En 2009, il est également nommé Délégué Veolia environnement pour le Bénélux.

Début 2013, Jean-Michel Janaillac nommé PDG de Transdev (né du rapprochement entre Veolia transport et Transdev) lui demande de rejoindre le Comité exécutif et de prendre en charge la zone Asie, Pacifique, Sud Europe et Europe du Nord. Début 2016, il le nomme DG pour la France (2,8 milliards € CA et 34000 employés), avant de devenir lui-même, peu de temps après, DG d'Air France.

Fin mars 2019, une page se tourne, Richard quitte Transdev. Il a 51 ans, et commence alors une période de transition de cinq mois, avec philosophie, curiosité et accompagné par une société d'outplacement.

En septembre 2019, Il rejoint le groupe danois ISS où il est nommé Président d'ISS France.

Son entreprise

ISS est le leader mondial du « facility services » : propreté, hygiène, prévention, logistique. Son siège est à Copenhague (Danemark) et son CA est d'environ 10 milliards d'euros.

En France, ISS représente 600 millions d'euros de CA et 24 000 personnes. Sa vocation est d'apporter de la valeur ajoutée sur les sites de ses clients, avec une « raison d'être », conforme à l'ADN nordique du groupe : l'inclusion, l'intégration et la proximité.

La vision est claire et la culture anglo-saxonne du groupe lui plaît.

Son mode de management

On dit de Richard qu'il a beaucoup d'énergie. Il aime embarquer et se déplace souvent sur

le terrain. Il veut contribuer, il écoute et il sait prendre des décisions qu'il assume. Il s'attache à constituer des équipes qui fonctionnent bien.

Le milieu anglo-saxon lui convient bien. La relation est plus directe.

Son expérience la plus décisive est celle à l'international, en particulier, son passage en Irlande : « son vrai MBA ».

Son message aux jeunes

- Avoir confiance en vous, la formation ingénieur à la française est appréciée à l'international.

- Se frotter à d'autres cultures et à d'autres modes de management.

- Travailler en équipe, développer l'esprit de synthèse et pratiquer la prise de décisions.

Sa relation à l'Icam

Richard est au Bureau du site de Senart, et il y est référent pour l'Ecole de production. Son fils aîné est ingénieur Icam site de Toulouse (Promo 118).

Ses hobbies

Il est président de « Network Irlande », chambre de commerce franco-irlandaise à Paris.

Il est ouvert sur le monde et est intervenu, par exemple, au « Positive Economy Forum 2017 » sur les enjeux de l'économie positive territoriale (pour une mobilité Personnalisée, Autonome, Connectée et Electrique), au temps de Transdev.

Il prend le temps de courir, faire du sport avec ses fils, ce qui aide à décompresser... voir régulièrement ses copains de promo et se replier dès que possible dans sa maison dans les Landes.

Sa phrase favorite

Je préfère souffrir à court terme pour assurer le long terme.

Sa foi chrétienne

Les valeurs chrétiennes de l'Icam l'ont beaucoup marqué et aidé.

La crise sanitaire

« Elle a malheureusement touché beaucoup de familles, notamment dans notre pays et elle risque en plus, d'engendrer une crise économique. En même temps, elle a montré de belles choses et j'ai personnellement été touché par la mobilisation des équipes d'ISS France. »

